



پوهنتون خاتم النبیین (ص)
معاونت علمی
کمیته پلان و پالیسی

کلیات پلان استراتژیک پوهنځی حقوق و علوم سیاسي
در افق ۱۴۰۵

پیام رئیس پوهنهی حقوق و علوم سیاسی

پلان‌گذاری استراتژیک در نهادهای علمی، ضامن رشد پایدار و حرکت هدفمند در مسیر تحقق مأموریت‌های آموزشی و پژوهشی است. پوهنهی حقوق و علوم سیاسی، به‌عنوان یکی از پوهنهی‌های کلیدی پوهنتون، مسؤولیت خطیر تربیت نیروی انسانی متخصص، متعهد و آگاه به ارزش‌های دینی، ملی و نیازهای عصری جامعه را بر دوش دارد. انجام این رسالت بزرگ، تنها با مدیریت آگاهانه، نگاه دوراندیشانه و انسجام در فعالیت‌ها ممکن خواهد بود.

در جهانی که دگرگونی‌های علمی، اجتماعی و سیاسی با شتاب بی‌سابقه جریان دارد، پوهنهی‌ای موفق خواهد بود که مسیر خود را بر اساس برنامه‌ریزی روشن و هدفمند ترسیم کند. پلان استراتژیک پوهنهی حقوق و علوم سیاسی، نقشه‌ی راهی است برای هدایت فعالیت‌های علمی، آموزشی و پژوهشی این نهاد در جهت تحقق اهداف بلندمدت، استفاده مؤثر از ظرفیت‌ها و ارتقای جایگاه پوهنهی در سطح پوهنتون و کشور.

باورمندیم که با همت استادان فرهیخته، تلاش‌های صادقانه کارمندان و انگیزه‌ی والای دانشجویان، این پلان ما را در مسیر پویایی علمی، انسجام مدیریتی و ایفای نقش برجسته در عرصه‌ی حقوق و علوم سیاسی یاری خواهد رساند.

از همه‌ی همکاران گرامی که در تدوین این سند استراتژیک سهم ارزنده‌ای داشتند، سپاسگزاری می‌نمایم و از خداوند متعال توفیق خدمت بیشتر به علم و وطن را برای همگان خواهیم خواهم.

و ما توفیقی الا بالله علیه توکلت و الیه انیب

عبدالبصیر نبی‌زاده

رئیس پوهنهی حقوق و علوم سیاسی

ساختار پلان استراتژیک

ساختار پلان استراتژیک پوهنتون قرار زیر است.

بخش اول: کلیات؛

بخش دوم: حیطه های آرمانی؛

بخش سوم: تحلیل محیط و استراتژی ها؛

بخش چهارم: اهداف، استراتژی ها، شاخص های اجرایی سالانه؛

بخش پنجم: اجراء نظارت و ارزیابی؛

بخش ششم: ضمایم (پلان های عملیاتی سالانه و شواهد تدوین).

بخش اول: کلیات

مقدمه

پلان‌گذاری استراتژیک در پوهنچی حقوق و علوم سیاسی ابزاری مهم برای ارتقای کیفیت آموزش، پژوهش و خدمات علمی-حقوقی است. این فرایند با رویکرد آینده‌نگر و تحلیل محیط درونی و بیرونی، مسیر تحقق مأموریت پوهنچی در تربیت متخصصان آگاه به حقوق، عدالت و سیاست را هموار می‌سازد.

به‌عنوان یکی از مراکز محوری علمی، پوهنچی حقوق و علوم سیاسی نقشی کلیدی در پرورش نیروی انسانی متعهد و توانمند ایفا می‌کند. از این‌رو، تدوین پلان استراتژیک نه تنها موجب انسجام فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی می‌شود، بلکه زمینه ارتقای جایگاه علمی و تعامل مؤثر با نهادهای ملی و بین‌المللی را نیز فراهم می‌سازد.

این پلان با در نظر گرفتن رهنمودهای وزارت تحصیلات عالی و در هماهنگی با پلان جامع پوهنتون خاتم‌النبین (ص)، وفق ۱۴۰۵ را در حوزه‌های کلیدی همچون بهبود کیفیت تدریس و پژوهش، توسعه ظرفیت‌های انسانی، بهبود زیربناها و پاسخگویی به نیازهای حقوقی و سیاسی جامعه ترسیم می‌کند. ساختار آن نیز در شش بخش تنظیم گردیده است که شامل «کلیات»، «حیطه‌های آرمانی»، «تحلیل محیط و استراتژی‌ها»، «اهداف، استراتژی‌ها و شاخص‌های اجرایی سالانه»، «اجراء، نظارت و ارزیابی» و در نهایت «ضمایم شامل پلان‌های عملیاتی سالانه و شواهد تدوین» می‌باشد.

امید است این سند، با مشارکت استادان، کارمندان و محصلان، مسیر توسعه پایدار و ارتقای جایگاه علمی-اجتماعی پوهنچی را فراهم نماید.

معرفی پوهنچی

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون خاتم‌النبین (ص)، یکی از نخستین و دیرینه‌ترین واحدهای علمی-اداری این پوهنتون است که با مجوز رسمی وزارت تحصیلات عالی، به منظور تعلیم و تربیت کادرهای متعهد و متخصص در سطح لیسانس و فوق لیسانس با نماد «تعهد» (ارزش پاکیزه) و تخصص (دانش آزموده) فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و خدماتی خود را آغاز کرد. پیشینه‌ی آن نشان می‌دهد که «پوهنچی‌ی فقه و حقوق»، اولین و قدیمی‌ترین پوهنچی است که پوهنتون خاتم‌النبین (ص)، در سال ۱۳۸۶ بر بنیان و بنیاد آن چهره گشود، و «پوهنچی‌ی علوم سیاسی»، دومین و دیرین‌ترین نهادی (سال ۱۳۸۸) بوده که پوهنتون خاتم‌النبین (ص)، پس از آن، بر دامنه‌ی واحدهای علمی-اداری خویش افزوده است.

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون خاتم‌النبین (ص)، مسیر پیوند طبیعی علمی و ترکیب تعالی کیفی را پیموده است، زیرا پس از سال‌ها فعالیت‌های متعهدانه و متخصصانه در ساحت‌های جداگانه‌ی «حقوق» و «دانش سیاسی» با عنوان «پوهنچی‌ی فقه و حقوق» و «پوهنچی‌ی علوم سیاسی»، در سال ۱۴۰۳، با وجود هم‌خوانی‌ها و خویشاوندی‌های خونی و خردمندانه (و به سفارش وزارت محترم تحصیلات عالی) در عنوان «پوهنچی حقوق و علوم سیاسی» به هم پیوستند تا فعالیت‌ها را در دامنه‌ی دو دیپارتمنت «حقوق» و «علوم سیاسی» تداوم و تکامل بخشند. این پوهنچی با داشتن هفده هیأت

علمی دایمی (بیشتر دارای درجه‌ی علمی دکتری، و رتبه‌ی علمی پوهندوی و پوهاند)، برگزاری مراسم فراغتِ محصلان (پانزده دوره دوره فراغت لیسانس حقوق از سال ۱۳۹۰-۱۴۰۳ و یازده دوره فراغت ماستری حقوق بین‌الملل و حقوق جزا و جرم‌شناسی از سال ۱۳۹۴-۱۴۰۳ در رشته‌ی حقوق، چهارده دوره فراغت لیسانس علوم سیاسی، و یازده دوره فراغت ماستری روابط بین‌الملل) زندگی سازمانی سازنده داشته است. پوهنچی حقوق و علوم سیاسی از بدو تأسیس تا کنون بیش از ۱۲۵۷ محصل در مقطع لیسانس و بیش از ۱۰۵۰ محصل در مقطع ماستری فارغ التحصیل داشته است که اغلب جذب بازارکار و مصدر خدمت متعهدانه و متخصصانه برای جامعه گردیده‌اند.

۱-۱. استادان هیأت علمی

بهره‌مندی پوهنتون از هیأت علمی با دو ویژگی «تعهد» و «تخصص» اهمیتِ ارزنده و برازنده دارد، زیرا وجود هیأت علمی دارای اخلاق اسلامی و دانش تخصصی تأثیر سازنده بر بینش و نگرش و گرایش فراگیران که فکر و فرهنگ و فردای تمام افراد جامعه می‌نهد و کیفیت پوهنتون را توسعه و تعالی می‌بخشد. پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون خاتم النبیین (ص)، میزبان بیش از ۱۵ نفر عضو هیأت علمی دایمی است، با تجربه‌ی آموزشی و پژوهشی و ارایه‌ی خدمات علمی و اخلاقی، دارای رتبه‌ی علمی و درجه‌ی تحصیلی عالی و برخوردار از شایستگی‌های تعهد و تخصص است.

۱-۲. داشته‌ها و دستاوردها

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون خاتم النبیین (ص)، علاوه بر تربیت بیش از دوهزار نیروی متعهد و متخصص در دو مقطع لیسانس و ماستری در گرایش‌های مختلف حقوق و علوم سیاسی در عرصه‌ی پژوهش و برگزاری سمینارهای علمی دستاوردهای چشم‌گیر و موثری داشته است. از جمله بیش از ۳۳ اثر علمی معتبر در قالب کتاب‌های درسی و کمک درسی، بیش از ۱۵۴ عنوان مقاله ملی و بین‌المللی را تولید و نشر ساخته است. و بیش از ۴۰ سمینار علمی و ورکشاپ‌های ارتقای ظرفیت را دایر نموده است. در حال حاضر پوهنچی حقوق و علوم سیاسی دو عنوان مجله‌ی "دانش حقوقی" و "دانش سیاسی" را به صورت فصلنامه چاپ و نشر می‌کند که هر دو عنوان مجله ضمن کسب اعتبار ملی از وزارت تحصیلات عالی افغانستان در پایگاه استنادی جهان اسلام (ISC) نمایه شده است که از اعتبار بین‌المللی برخوردارند.

۱-۳. امکانات آموزشی- پژوهشی و اداری

پوهنچی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون خاتم النبیین (ص) علاوه بر ارایه‌ی آموزش با کیفیت و معیاری، مشارکت در انکشاف جامعه را رسالت خود دانسته و فعالیت‌های علمی و خدماتی خویش را در حوزه‌های تحقیقات علمی، ارایه‌ی خدمات حقوقی و رفع نیازمندی‌های علمی جامعه را با هدف مساعدت به حل مشکلات جامعه مورد توجه قرار داده است. فضای آموزشی مناسب و کافی، صنف‌های درسی مجهز به تجهیزات آموزشی، دفاتر اداری منظم، کتابخانه همراه با سالون مطالعه‌ی استاندارد و کتابخانه‌ی دیجیتالی، کلینیک حقوقی و کرسی نظریه‌پردازی در حوزه سیات و روابط بین

الملل، بهره‌مندی از سالون همایش‌های علمی و اجتماعات و سایر امکانات آموزشی و تحقیقاتی پوهنتون در خدمت محصلان لیسانس و ماستری این پوهنحی می‌باشد.

۱-۴. ضرورت و مزیت پلان استراتژیک

برنامه‌ی راهبردی پوهنحی حقوق و علوم سیاسی، افزون بر ناگزیریِ بازنگری به خاطر ادغام دو پوهنحی- «تلفیق پوهنحی‌ی فقه و حقوق» و «پوهنحی‌ی علوم سیاسی»، از جنبه‌های گوناگون و از آن میان از جهت‌های ذیل ضرورت و مزیت دارد:

- آگاهی‌بخشی از حیطه‌های آرمانی و اقدامی: پلان استراتژیک، نقش آموزگارانه و یادسپارانه‌ی ارزش‌ها، چشم‌انداز، رسالت و هدف‌های پوهنحی را ایفا می‌کند، به استراتژی‌ها، اقدام‌ها، و نظارت از فعالیت‌ها و پردازش‌ها آگاهی می‌دهد. در بازنگری نیز برای تبیین و تعیین و آگاهی از موقعیت و مسیر و مقصد باید به تدوین و متناسب‌سازیِ برنامه‌ی راهبردی پرداخت.

- حفظ حیات سازمانی پوهنحی: امروزه، موج‌های تغییر و تحول شتاب‌ناکانه‌تر و بی‌باکانه‌تر از همیشه می‌تازند و نهادهای علمی را گرفتار گم‌گشتگی و فروافتادگی می‌گردانند. چنین تحول گسترده و همه‌جانبه بر فضای گرایش حقوق و علوم سیاسی هم تاخته است؛ جهت گرداندگی گردش نهادی و جلوگیری از زمین‌گیری پوهنحی حقوق و علوم سیاسی باید «پلان استراتژیک» داشت و با نگاه به تغییر زمانه، آن را بازنگری کرد.

- هماهنگی تصمیم‌ها و فعالیت‌ها: برنامه‌ی راهبردی، تصمیم‌ها و فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی هیأت علمی و سایر منابع انسانی پوهنحی حقوق و علوم سیاسی را هماهنگ و هم‌گام گردانیده و با تصمیم‌ها و اقدام‌های پوهنتون هم‌رو و همراه می‌سازد. بازبینی و واریسی آن نیز از همین ضرورت حکایت دارد.

- بسترسازیِ نظارت‌ها و ارزیابی‌ها: پوهنحی حقوق و علوم سیاسی، همسان سایر نهادهای علمی-اداری، مورد نظارت‌ها و ارزیابی‌های درونی و بیرونی گوناگون قرار می‌گیرد؛ پلان استراتژیک، بسترِ رویش و پیمایشِ چنین واریسی‌ها ارزش‌یابی‌ها را شکل می‌بخشد. برای سنجش و ارزیابی باید برنامه‌ی راهبردی را به بازنگری سپرد.

بخش دوم: حیطه‌های آرمانی

چشم انداز

«پوهنحی حقوق و علوم سیاسی، می‌خواهد تا سال ۱۴۰۵ از مسیر آموزش و پژوهش معیاری در حوزه‌ی حقوق و علوم سیاسی به جایگاه مطلوب میان پوهنحی‌های ملی دست یابد».

مأموریت

«پوهنچی حقوق و علوم سیاسی تلاش دارد با بهره‌مندی از استادان متعهد و متخصص و بهره‌گیری از فعالیت‌های علمی معیاری، زمینه‌ی ترویج و تولید دانش سیاسی و حقوقی، و تربیت نیروی انسانی متعهد و مسلکی مورد نیاز کشور را فراهم سازد».

ارزش‌های پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

بیانیه‌ی ارزش‌ها (سندی نشان‌دهنده‌ی ادراک و احساس مشترک اعضا)ی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی عبارت است از: «التزام علمی و باور عملی به آموزه‌های دینی، دانش‌مداری، هویت ملی، ضوابط قانونی، آزادی‌های اساسی و سیاسی، حرمت اصول سیاسی و حقوق اسلامی».

اهداف کلان (استراتژیک) پوهنچی حقوق و علوم سیاسی

اهداف کلی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی (مقاصد نهایی که تمام راهبردها و فعالیت‌ها برای تحقق آن‌ها تدارک می‌یابند)، مستقیمانه، بخشی عمده‌ی «اهداف کلی پوهنتون خاتم‌النبین» را می‌پیمایند؛ پوهنتون نیز «اهداف کلی رهنمود وزارت تحصیلات عالی» را (در گستره‌ی خود) هدف‌های نهایی گرفته است. بنابراین، «اهداف کلی پوهنتون»، «اهداف کلی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی»، «اهداف» و «دلیل انتخاب» در جدول ذیل بیان می‌گردد:

۱. انکشاف تحقیقات، تولید علم و نوآوری در حوزه‌ی حقوق و سیاست
۲. بهترسازی اداری پوهنچی برای اقدامات قانونی و حقوقی و جلوگیری از فساد اداری.
۳. بازنگری و تدوین نصاب تحصیلی برای رشته‌های جدید حقوق و علوم سیاسی
۴. بهبود کیفیت و ارتقای برنامه‌ها و فعالیت‌های علمی پوهنچی در پرتو معیارهای تضمین کیفیت وزارت تحصیلات

عالی

۵. انکشاف و بهبود آموزش الکترونیک آموزه‌های حقوق و علوم سیاسی
۶. ارتقای ظرفیت نیروی انسانی پوهنچی
۷. توسعه و بهبود زیرساخت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی متناسب در پرتو معیارهای ارتقای کیفیت وزارت تحصیلات عالی.
۸. بهبود و توسعه‌ی روابط با نهادهای حقوقی و سیاسی
۹. زمینه‌سازی برای گسترش دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی در حوزه‌ی حقوق و علوم سیاسی
۱۰. سهم‌گیری اجتماعی در انکشاف و توسعه‌ی حقوق و علوم سیاسی

بخش سوم: تحلیل محیط و استراتژی‌ها

شناسایی و انتخاب استراتژی‌های پوهنچی

پس از تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی و موقعیت‌یابی فعلی پوهنچی، تجزیه و تحلیل ماتریکس (SWOT) جهت استخراج استراتژی‌های ممکن و سنجش ماتریکس برنامه‌ریزی استراتژیک کمی (QSPM) جهت ارزیابی و انتخاب استراتژی‌های مطلوب و در نهایت اولویت‌بندی استراتژی‌ها مورد توجه قرار گرفته است. در این ماتریکس، نقاط قوت و ضعف در ستون سمت راست و فرصت و تهدید در ستون بالا قرار داده شده است، تا بستری برای مقایسه‌ی عوامل و استخراج استراتژی‌های ممکن ایجاد گردد. برای استخراج این استراتژی‌ها از روش تعاملی و تضارب آراء در چندین جلسه‌ی بحث گروهی استفاده شده است، در نهایت استراتژی‌های ذیل شناسایی و انتخاب گردید:

هدف اول: انکشاف تحقیقات، تولید علم و نوآوری در حوزه‌ی حقوق و سیاست

(۱) توسعه کمی و کیفی فعالیت‌های تحقیقی

اهداف دوم: بهت‌سازی اداری پوهنچی برای اقدامات قانونی و حقوقی و جلوگیری از فساد اداری.

(۱) بهبود سیستم اداری

(۲) نهادینه‌سازی نظارت از فعالیت‌های آموزشی و اداری

هدف سوم: بازنگری و تدوین نصاب تحصیلی برای رشته‌های جدید حقوق و علوم سیاسی

(۱) به‌روز‌سازی علمی برنامه‌های آموزشی

هدف چهارم: بهبود کیفیت و ارتقای برنامه‌ها و فعالیت‌های علمی پوهنچی در پرتو معیارهای تضمین کیفیت

وزارت تحصیلات عالی

(۱) بهینه‌سازی نظارت از فعالیت‌های آموزشی و اداری

هدف پنجم: انکشاف و بهبود آموزش الکترونیک آموزه‌های حقوق و علوم سیاسی

(۱) بهبود و تقویت آموزش الکترونیک

هدف ششم: ارتقای ظرفیت نیروی انسانی پوهنچی

(۱) مهارت‌افزایی

(۲) ارتقای ظرفیت نیروی انسانی

هدف هفتم: توسعه و بهبود زیرساخت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی متناسب در پرتو معیارهای ارتقای کیفیت

وزارت تحصیلات عالی.

(۱) انکشاف زیربنا و روبنای آموزشی

هدف هشتم: بهبود و توسعه‌ی روابط با نهادهای حقوقی و سیاسی

(۱) توسعه همکاری علمی با نهادهای معتبر داخلی و خارجی

(۲) مشارکت ذی‌نفعان در برنامه‌ها

هدف نهم: زمینه‌سازی برای گسترش دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی در حوزه‌ی حقوق و علوم سیاسی

(۱) توسعه کمی محصلان

(۲) توسعه‌ی رشته‌ها و مقاطع تحصیلی ماستری و دوکتورا

هدف دهم: سهم‌گیری اجتماعی در انکشاف و توسعه‌ی حقوق و علوم سیاسی

(۱) سهم‌گیری در انکشاف جامعه

(۲) ترویج و تقویت هویت ملی و فرهنگ اسلامی

(۳) انکشاف خدمات حقوقی- سیاسی

فصل چهارم: اهداف استراتژی‌ها و شاخص‌های اجرایی سالانه

در پلان استراتژیک لازم است تا متناسب با اهداف کلان پوهنچی، مجموعه‌ای از استراتژی‌ها دارای اولویت، همراه با شاخص‌های عملیاتی زمان‌بندی شده و بودجه مورد نیاز به‌صورت منطقی و مناسب مشخص گردد. در جدول ذیل، برای هریک از اهداف کلان پوهنچی در مطابقت با اهداف وزارت تحصیلات عالی، استراتژی‌های مناسب و اولویت‌بندی شده، فعالیت‌های پلان شده در قالب پلان‌های عملیاتی زمان‌مند و بودجه‌ی مورد نیاز مطرح گردیده است.

شماره	اهداف اصلی	فعالیت‌های عمده	شاخص	مقدار یا فیصدی هدف طی سال	منابع مورد نیاز	مسئول اجرا	وزارت ها و ادارات همکار	تاریخ آغاز فعالیت	تاریخ ختم فعالیت	تاریخ تحویل	مقدار هدف و یا فیصدی فعالیت های پلان شده طی ربع				بودجه مورد نیاز به افغانی		دلایل ضرورت بودجه و شرح مصارفات	نتایج متوقعه	ملاحظات
											ربع اول	ربع دوم	ربع سوم	ربع چهارم	عادی	انکشافی			

پلان مالی

همانگونه که تدوین پلان استراتژیک با توجه به تجزیه و تحلیل وضعیت موجود و با عنایت به ترسیم وضع مطلوب سازمان صورت می گیرد، پیشنهاد برنامه های عملیاتی مشخص و معطوف به استراتژی های ممکن نیز باید با توجه به شرایط مالی و امکانات پوهنچی ارایه گردد. درجدول ذیل، منابع و بودجه ی مالی تخصیص یافته برای هر یک از اهداف استراتژیک پیشنهاد گردیده است.

اهداف	۱۴۰۴	۱۴۰۵
هدف اول	۳۱۰۰۰	۳۱۰۰۰
هدف دوم	۳۰۰۰	۳۰۰۰
هدف سوم	۵۰۰۰	۵۰۰۰
هدف چهارم	۸۰۰۰	۸۰۰۰
هدف پنجم	۵۵۰۰۰	۵۵۰۰۰
هدف ششم		
هدف هفتم	۱۰۵۰۰۰	۱۰۵۰۰۰
هدف هشتم	۱۴۵۰۰۰	۱۰۵۰۰۰
هدف نهم	۵۰۰۰	۵۰۰۰
هدف دهم	۱۵۵۰۰۰	۱۵۵۰۰۰
هدف یازدهم	۲۵۰۰۰	۲۵۰۰۰
مجموع	۸۴۳۰۰۰	۸۰۳۰۰۰

فصل پنجم: نظارت و ارزیابی

نظارت و ارزیابی یکی از بخش‌های حیاتی پلان استراتژیک است که صحت و کارآمدی اجرای برنامه‌ها را تضمین می‌کند. نظارت به معنای پایش مستمر اجرای برنامه و جلوگیری از انحراف از مسیرهای تعیین‌شده است و ارزیابی فرآیند جمع‌آوری و تحلیل داده‌ها به منظور سنجش اعتبار راهبردها و ارتقای کیفیت فعالیت‌ها را در بر می‌گیرد. ضرورت این فرایند در سه محور اصلی خلاصه می‌شود: سنجش عملکرد پوهنچی، اقدام‌های اصلاحی و بازنگری عوامل درونی و بیرونی مؤثر بر تدوین استراتژی‌ها.

شاخص‌های کلیدی نظارت و ارزیابی شامل مشارکت تمامی اعضا، خلاقیت و نوآوری در اجرای برنامه، استمرار و پایداری به زمان‌بندی، واقعی بودن برنامه‌ها، منافع ایجاد شده برای مجریان و کارآیی با توجه به منابع موجود است. معیارهای ارزیابی نیز شامل انسجام درونی استراتژی‌ها با سایر سیاست‌های پوهنتون، سازگاری بیرونی با محیط و تناسب آن با منابع موجود سازمان می‌باشد. فرایند ارزیابی استراتژی‌ها در چهار مرحله انجام می‌شود: تعیین استانداردها و شاخص‌ها، جمع‌آوری اطلاعات، مقایسه با اهداف و شاخص‌ها و در نهایت اجرای اقدامات اصلاحی، که این چرخه به صورت مستمر ادامه می‌یابد.

اقدامات اصلاحی ممکن است شامل بازنگری مأموریت و اهداف بلندمدت، تغییر یا بهبود استراتژی‌ها، اصلاح ساختار پوهنچی، تعیین اهداف جدید، تعدیل نیروی انسانی و جایگزینی افراد کلیدی باشد. کمیته‌ی پلان سطح پوهنچی، متشکل از اعضای ثابت و متغیر، با همکاری آمریت تضمین کیفیت، مسئول تدوین، تصویب و اجرای مکانیزم نظارت و ارزیابی است تا از حسن اجرای پلان استراتژیک و دستیابی به نتایج مورد نظر اطمینان حاصل شود.